

Unternehmensnachfolge in der Region Braunschweig-Wolfsburg

Selbstständigkeit durch Unternehmensnachfolge:
Die Besonderheiten kennen und das passende Unternehmen finden



Allianz für die Region GmbH

→ Unsere GESELLSCHAFTER

Politik & Verwaltung

LANDKREISE Gifhorn, Goslar, Helmstedt, Peine und Wolfenbüttel



STÄDTE Braunschweig, Wolfsburg und Salzgitter

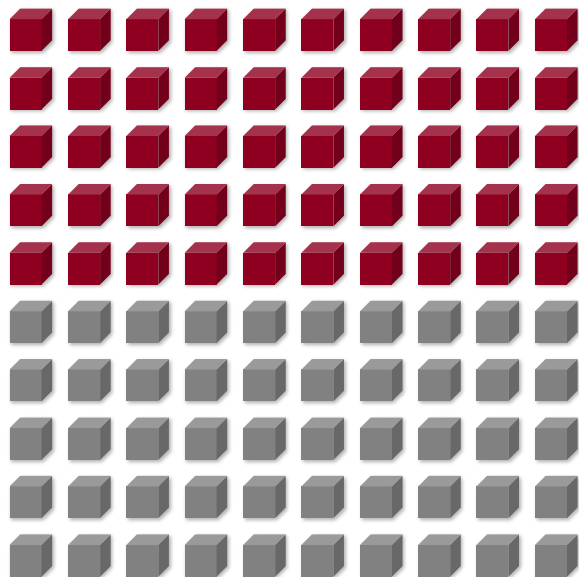


Wirtschaft & Gesellschaft



Unternehmensnachfolge → Situation in der Region

Etwa 500 Unternehmensnachfolgen pro Jahr in der Region Braunschweig-Wolfsburg



FamilienEXTERN
250 Nachfolgen p.a

Tendenz zu **familien- EXTERNEN**
Nachfolge-Lösungen: steigend

FamilienINTERN
250 Nachfolgen p.a.

Tendenz zu **familien- INTERNEN**
Nachfolge-Lösungen: sinkend



5.000
Arbeitsplätze
in den 500 Übergabe-
Unternehmen

FamilienEXTERNE Unternehmensnachfolge

→ Vorteile/Chancen gegenüber Neugründung

- Firmenname mit Produkten/Dienstleistungen sind **am Markt etabliert**
- **Vielfältiger Kundenstamm** ist vorhanden
- Gewisse **Planungssicherheit** für Bankgespräche durch vorhandene Geschäftsabschlüsse
- **Erfahrenes und eingespieltes Personal** kann übernommen werden
- Funktionierende **Lieferantenbeziehungen, eingespielte Geschäftsabläufe** usw.

FamilienEXTERNE Unternehmensnachfolge

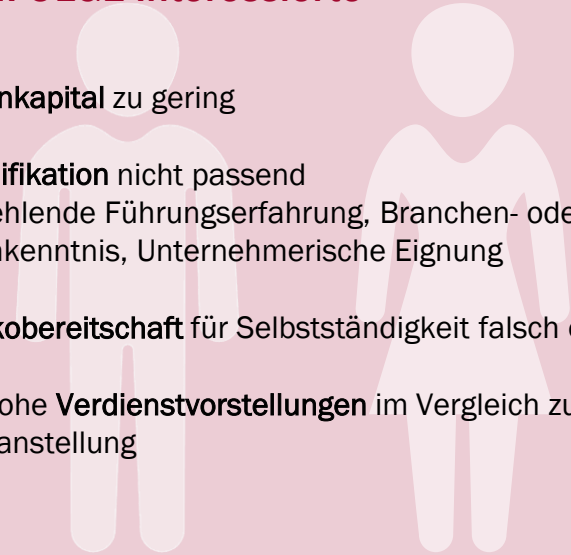
→ Hemmnisse für den Nachfolgeprozess

ÜBERGABE-Unternehmen

- **Kaufpreiserwartung** zu hoch
- **Marktanpassung** verpasst
→ Investitionsstau, Branchenprobleme
- **Geschäftsaktivitäten** bereits reduziert
→ rückläufige oder negative Umsätze/Erträge
- **Abschied vom Lebenswerk** nicht abgeschlossen
→ hohe Emotionalität, geringe Bereitschaft zu transparentem Nachfolgeprozess

NACHFOLGE-Interessierte

- **Eigenkapital** zu gering
- **Qualifikation** nicht passend
→ fehlende Führungserfahrung, Branchen- oder Fachkenntnis, Unternehmerische Eignung
- **Risikobereitschaft** für Selbstständigkeit falsch eingeschätzt
- Zu hohe **Verdienstvorstellungen** im Vergleich zu einer Festanstellung



Unternehmenswert-Eigenkapital-Finanzierung Gewinn- und Verlustrechnung:

Umsatz	100.000 €
- <u>Summe der Aufwendungen</u>	70.000 €
= Gewinn	30.000 €

Faustformel: Gewinn x 3 oder 4 oder 5:


Wenn Faktor 4, Unternehmenswert =

120.000 €



Unternehmenswert-Eigenkapital-Finanzierung Gewinn- und Verlustrechnung:

Bei genauerem Hinsehen:

Umsatz	100.000 €
Erlöse aus Autoverkauf:	-20.000 €* 
<u>Summe Umsätze (bereinigt)</u>	<u>80.000 €</u>
- Summe der Aufwendungen	70.000 €
= Gewinn	10.000 €

*diese Position gehört nicht zum „echten“ Unternehmensgewinn!

Sie wird **bereinigt!**

Unternehmenswert-Eigenkapital-Finanzierung

Gewinn- und Verlustrechnung:

Mit der Faustformel: (Gewinn x 3 oder 4 oder 5):

Wenn Faktor **4**, Unternehmenswert =

40.000 €

anstatt 120.000 €

(Ertragswertverfahren, Multiplikator-Methode,
Vergleichswertmethode...)



FamilienEXTERNE Unternehmensnachfolge

→ Übergabeunternehmen finden

INFORMELL

- Bekanntenkreis
- Im eigenen Betrieb
- Steuerberater u.ä. im Freundeskreis

BÖRSEN/KAMMERN

- nexxt.org
- Handwerkskammerbörse
- Wirtschaftsförderungen

FACH-/PRESSE

- Veröffentlichungen der Verbandszeitschriften z.B. DEHOGA
- Stellenteil (print/online)
- HWK-Zeitung
- IHK-Zeitung

UNTERNEHMENSBERATUNGEN

- Verfügen über eigene Börsen
→ kostenpflichtig

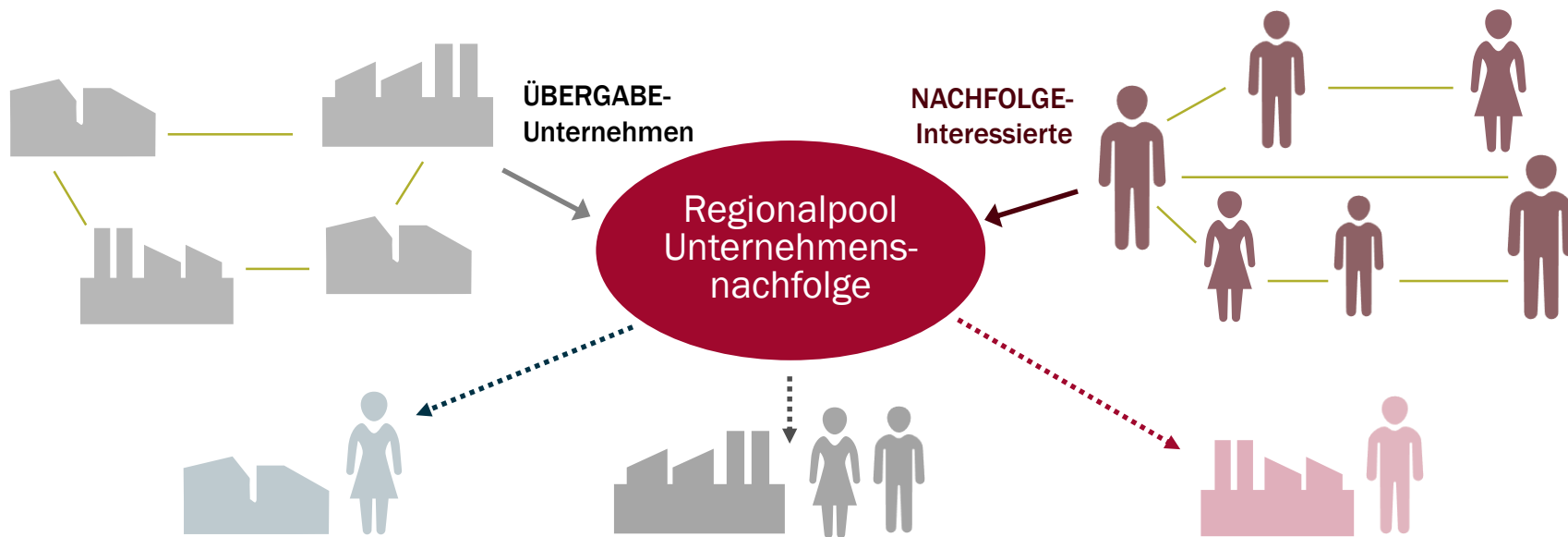
Und nutzen Sie den kostenfreien **Regionalpool Unternehmensnachfolge**.



FamilienEXTERNE Unternehmensnachfolge in der Region

→ Suche über den Regionalpool Unternehmensnachfolge

Der **nicht-öffentliche Pool** an Übergabe-Unternehmen und Nachfolge-Interessent/innen ermöglicht seit 2009 einen schnellen Zugriff auf **regionale Akteure**.



Unternehmensnachfolge

→ Der Nachfolgeprozess in 5 Schritten



Wie gelingt eine familienexterne Übergabe

→ Tipps aus der Praxis



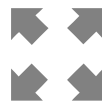
TIMING

Frühzeitig mit der Suche beginnen.
Mehrere Optionen nutzen



INTERNA

Berufserfahrung sammeln,
Unternehmerische Qualifikation erweitern,
Eigenkapital ansparen



PERSPEKTIVWECHSEL

Perspektivwechsel bei den Gesprächen zulassen:
Wie sieht der Übergeber den Sachverhalt (z. B. Kaufpreis) ?



FLEXIBILITÄT

Mit Rückschlägen rechnen!
Neue Suche starten.



PRIVATLEBEN

Passt Selbstständigkeit zu mir und meiner privaten Situation?



BERATUNG

Nutzen Sie die verschiedenen Partner beim komplexen Nachfolgeprozess:

- Kammern und Wirtschaftsförderungen gerade in der Anfangs- und Frühphase
- Steuer- und Unternehmensberater, Notare/Rechtsanwälte für die vielen Details

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Thomas Kausch
Tel.: 0531- 1218-143
thomas.kausch@allianz-fuer-die-region.de

www.allianz-fuer-die-region.de

Kontakt:

bc&t business-consulting & training

Dipl.-Kauffrau Christel Böwer

www.bc-t.de

christel.boewer@bc-t.de